



SOROPTIMIST
Best for Women

經由各項活動
達到社會和經濟的賦權
進而改善婦女與女孩的生活。

齊心協力:分會計劃工具

背景

我們定義 SIA 現有的大目標: *提升聯合影響力* 也就是為面臨貧困、暴力和未成年懷孕等障礙的婦女與女孩在生活上營造可衡量的改變。這需要我們組織中的所有人都抱持相同的目標,齊心協力執行相同的活動。

分會不斷地告訴我們,會員擴展和大眾的認知是我們最大的兩項挑戰。從歷史上來看,各分會和專區一直都會有一些專案來幫助自己社區中的婦女與女孩,而在整個聯盟也有無數的專案,但這些專案中極其少數會對所營造的影響做衡量或報告。這使得我們無法定義或宣傳我們在全球的工作,這也使得我們有困難獲得更多的會員、支持者和資助者。因此,為了達到現有的這個大目標,我們已經要求各分會要專注於我們的夢想活動來增加我們所能幫助的婦女與女孩人數。

到目前為止,我們已經取得了卓著的進展,並且會繼續保持這個興奮的動力!自從我們的大目標在 2012-2013 年度開始執行以來,我們做到了:

- 通過「實現你的夢想獎」使得到賦權的婦女人數增加了 20%
- 使得頒贈給婦女的基金增加了 29%
- 推出「夢想它,實現它」,在兩年內賦權了兩萬名女青年
- 「夢想它,實現它」獲得美國高級管理人員協會的峰會獎
- 吸引了超過九萬名支持者加入 LiveYourDream.org
- 藉由 LiveYourDream.org 的吸引獲得我們的第一家零售業夥伴“妥利得”(Torrid)的贊助
- 使我們募得的金額增加了 31%
- 使我們的會員人數流失速度從 3% 下降到 1%

我們追求現有大目標的成功幫助我們準備好達成我們 2021-2031 的大目標: *經由提供教育機會來為五十萬名婦女與女孩的梦想投資*。在 2016 年我們第一次大目標調查的結果中,我們的分會將此確立為我們的下一個大目標,並且告訴我們要達成這項目標的最佳方法就是要**提升夢想活動的影響力**。我們設定了一個雄心勃勃的目標,我們也給了自己時間來準備。

邀請

這份分會計劃工具是對分會的再一次邀請,希望大家來參與我們改變的過程。我們請各分會檢視自己投入時間和資源所執行的各項專案,以確保這些專案能夠幫助我們組織達到目前的和下一個大目標。

“計劃”的工作不只是決定要進行哪些新的優先事項和專案,有時我們必須停止做某些事。就像玫瑰花的枝葉需要修剪才能讓最好的花蕾綻放一樣;許多組織也必須經過類似的過程才能成長茁壯。如果所有的專案我們都給予同樣程度的支持,希望所有的專案都能擴展,其結果是所有的專案都為了所需要的資源而彼此競爭,因而造成沒有一個專案能真正的蓬勃發展。為了使蘭馨會能夠蓬勃發展,我們必須謹慎選擇我們的優先事項。

要如何修剪才能讓你的分會成長茁壯, 同時也能為夢想活動投入更多的資源?

理論

在開始之前, 有許多理論可以為我們的程序和活動提供基礎. 最主要的理論是以宗旨為導向的組織傾向於做得太多, 並且有困難捨棄專案和服務項目, 不論這些項目的表現如何. 分會試圖以各種方式增加專案來幫助自己的社區和滿足會員多元化的興趣. 此外, 社區中的一些人士期望我們繼續與以前一樣的專案. 但如果我們不深思熟慮的選擇, 分會可能會負擔過重. 其他還包括:

- 當我們齊心共同努力時, 我們的組織會更強大, 而不是我們所有人在不同的社區實行不同的策略.
- 通過我們統一品牌的夢想活動, 我們將獲得全球的認知.
- 通過夢想活動所營造的全球影響將會吸引資助者、潛在會員和其他支持者.
- 提供數量有限的高品質專案勝過於提供許多平庸的專案.
- 分會沒有足夠的資源來幫助婦女與女孩的所有需要或回應社區的種種需求.

給分會會長的說明

步驟一: 規劃

1. 閱讀「齊心協力」PPT 簡報資料.
2. 決定討論的時機和型式. 決定是否要在定期的分會會議中完成這項活動, 或者單獨召開一次會議. 這項活動的設計是要與分會一半以上的會員共同來完成. 預留至少 1.5 小時的時間來進行“齊心協力”活動.
3. 邀請你的分會會員來參加這項專案的策劃活動. 向會員解釋這個會議是邀請大家來參加整個組織的討論, 找出我們如何能夠齊心協力達成一個共同的目標來幫助更多面臨各種障礙的婦女與女孩.
4. 準備所需要的材料:
 - 圖表紙
 - 馬克筆
 - 圓點貼紙 (黃色、紅色、藍色、綠色)
 - 印出願景、宗旨和各項細部目標各一份 (幻燈片 6、7 和 11 至 14) 然後帶到會場, 因為你需要將這些貼在牆上, 製作成策略計劃和挑戰圖.
 - 為每個會員印一份“開始 - 停止 - 繼續”工作單 (第 4 頁)

步驟二: 引導“齊心協力”活動

依照在「齊心協力」PPT 中的指示來引導分會的討論.

1. 介紹
2. 反思
3. 了解“策略挑戰圖”
4. 了解“影響”和“參與”
5. 是什麼阻礙了我們?
6. 分會活動
7. 停止、開始和繼續
8. 結尾

步驟三: 將夢想轉變成行動

1. 彙總整理小組所獲得的所有資訊, 並帶回分會與其他人分享.
2. 使用「將夢想轉變成行動決策樹」來計劃你要如何將自己在「齊心協力, 付諸行動」中學到的知識運用於自己的分會, 使分會能夠成長茁壯.
3. 使用更多的資源, 例如:「分會的藍圖」來計劃如何將自己在「齊心協力, 付諸行動」中學到的知識運用於自己的分會, 使分會能夠成長茁壯. (參看行動計劃工作單)

步驟四: 「採取一個行動」

參與「採取一個行動」系列活動. 此活動將從 2018 年 9 月開始, 我們將在每個月為分會提供簡單的步驟來支持我們的組織變革以幫助更多的婦女與女孩, 並為我們的組織贏得大眾對我們更好的認知.

<p>停止</p> 	<p>開始</p> 	<p>繼續</p> 